

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱/۰۳/۱۴۰۱

OSVA
شرکت داروسازی اسوه
(سهامی عام)

آدرس: تهران کیلومتر ۴ جاده قدیم کرج، سه راه شیر پاستوریزه، شادآباد خیابان ۱۷ شهرپور

تلفن: ۰۲۱-۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۰

نمابر: ۰۲۱-۶۶۸۰۸۴۵۴

صندوق پستی: ۱۳۱۸۵-۱۵۵۴

INFO@OSVAHPHARMA.COM

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

۵	ماهیت کسب و کار.....
۱۲	اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف آن.....
۱۲	مهمترین منابع، ریسک ها و روابط.....
۱۳	نتایج عملیات و چشم اندازها.....
۱۵	تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم.....
۱۸	اطلاعات آینده نگر.....
۲۴	مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد درمقایسه با اهداف اعلام شده.....


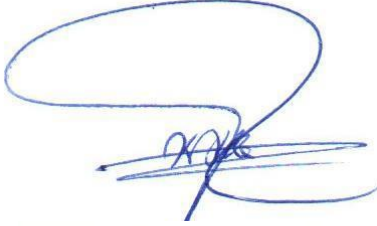

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

در اجرای ماده ۷ دستور العمل اجرائی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶ ، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷ ، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی سه ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ به شرح ذیل تقدیم میگردد .

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد ، با تاکید برارائه منصفانه نتایج عملکرد هیأت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها درآینده تا حدی که درموقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود ، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۱/۰۳/۲۵ به تأیید هیأت مدیره رسیده است .

امضا	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضاء هیات مدیره
	مدیرعامل و عضو هیات مدیره	آقای دکتر مهدی بخشایش	شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی عام)
	رئیس هیات مدیره (غیر موظف)	آقای دکتر وحیدرضا میرآبی	شرکت داروسازی جابر ابن حیان (سهامی عام)
	نائب رئیس هیات مدیره (غیر موظف)	سرکار خانم ملیحه غنی	گروه توسعه مالی مهر آیندگان (سهامی عام)
	عضو هیات مدیره (موظف)	آقای کامبیز خادمی	شرکت صنعتی کیمیدارو (سهامی عام)
	عضو هیات مدیره (موظف)	آقای دکتر محمد ابراهیم فغانی رستمی	شرکت داروسازی راموفارمین (سهامی خاص)

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

پیام هیات مدیره

هیات مدیره و کارکنان شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) بر این باورند که برنامه ریزی دقیق با نگرشی آینده نگر، چراغ راه پیشرفت و تکامل خواهد بود. ما در دوره ای زندگی می کنیم که روند تغییرات در فناوری های متکی بر دانش، با شتاب فراوان افزایش می یابد و موج هایی می آفریند که همه صنایع را در بر می گیرد. اگرچه در گذشته می توانستیم به کمک مرزها و قوانین داخلی، خود را از دیگران جدا کنیم ولی امروزه چنین امری محال است چرا که امروزه فن آوری های مبتنی بر دانش نوین معضلات و دشواری ها را از میان بر می دارد. هر تیم تحقیقاتی و حتی هر محقق در هر جای جهان می تواند به همکار یا رقیب ما تبدیل شود. تغییرات مبتنی بر دانش دیر یا زود به سراغ همه ما خواهد آمد و در دنیای کسب و کار؛ محافظه کاران و جویندگان حاشیه امن، انهدام خود و کسب و کارشان را رقم خواهند زد.

حیات و موفقیت پایدار صنایع داروسازی وابستگی زیادی به فرآیندهای دانشی دارد و اگر این مهم در شرکت های داروسازی مورد غفلت قرار گیرد، نه تنها آن شرکتها رشد و توسعه ای نخواهند داشت بلکه دیر یا زود شاهد افول و حتی ورشکستگی آنها خواهیم بود. با بررسی شرکت های داروساز پیشرو جهان مشاهده می کنیم که این شرکت ها با تکیه بر سرمایه فکری، مدیریت دانش، تحقیق و توسعه پیشرفته و کارآمد و به کمک منابع انسانی دانش محور و بر بستر فرهنگی مناسب توانسته اند به این موفقیت دست یابند.

هیات مدیره شرکت داروسازی اسوه نیز با درک موضوع فوق، حرکت رو به جلو خود را آغاز نموده و با توجه به شرایط موجود، ضمن تقویت بخش تحقیقات خود نسبت به مذاکرات با طرف های بین المللی را در اولویت کاری خود قرار داده است و همچنین در راستای سیاست راهبردی خود، بواسطه مدیریت بهینه زنجیره تحقیق و توسعه، تأمین مواد موثره داروئی، تولید و عرضه سبب به روز و متنوع از اقلام و فراورده های داروئی ایمن، اثر بخش و منطبق با استاندارد کیفی را بمنظور ارتقای سطح سلامت در جامعه را هدف خویش قرار داده است.

امید داریم با تدبیر و هوشمندی و همت و تلاش بی دریغ، در پایان دوره جاری بتوانیم همچون گذشته در مسیر اعتلای سلامت عموم مردم و جامعه گام های مثبت برداشته و بیش از پیش در مسیر تعالی و سرآمدی حرکت نمائیم؛ انشاءالله.

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

ماهیت کسب و کار:

شرکت در تاریخ ۱۳۴۵/۰۷/۰۲ با نام شرکت سهامی ایران مرک تأسیس و تحت شماره ۱۱۲۳۴ مورخ ۱۳۴۵/۱۱/۰۵ در اداره ثبت شرکتهای تهران به ثبت رسیده است. نام و نوع شرکت ابتدا به شرکت داروسازی اسوه (سهامی خاص) تغییر یافته و متعاقباً بر مبنای مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۰/۰۷/۲۷ به شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) تبدیل گردیده است. مرکز اصلی شرکت تهران، کیلومتر ۴ جاده قدیم کرج سه راه شیرپاستوریزه، شاد آباد، خیابان هفده شهریور میباشد. سهام شرکت از اسفند ۱۳۷۲ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. همچنین با توجه به تعلق حدود ۶۵٪ سرمایه شرکت اسوه به شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی عام)، شرکت داروسازی اسوه از جمله شرکتهای فرعی سرمایه گذاری شفا دارو می باشد. لازم به ذکر است عمده سهام شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی عام) متعلق به شرکت مدیریت طرح و توسعه آینده پویا می باشد که این شرکت نیز در زمره شرکت های تابعه بانک ملی ایران می باشد. موضوع فعالیت شرکت به تفصیل در ماده ۲ اساسنامه درج گردیده است. بموجب مفاد ماده مزبور اهم موضوعات شرکت شامل احداث، مشارکت و ایجاد کارخانجات داروئی، تولید، ساخت و بسته بندی محصولات داروئی شیمیائی و آرایشی .. و همچنین سرمایه گذاری در سایر شرکتهای می باشد. به موجب پروانه بهره برداری به شماره ۳۶۰۲۱۱ مورخ ۱۳۵۴/۱۲/۲۷ و آخرین اصلاحیه پروانه مذکور طی نامه شماره ۸۳۱۱۶ آذرماه سال ۱۳۸۹، ظرفیت تولیدی سالانه به شرح ذیل اصلاح گردید:

شرکت معادل ۵۶۶ میلیون عدد قرص، ۵۲ میلیون عدد آمپول، ۱۴ میلیون عدد انواع سرنگ تزریقی ازپیش پرشده و ۷۰ میلیون انواع کپسول.

اطلاعات اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل:

اشخاص حقیقی	نماینده	نام پدر	شماره شناسنامه	کد ملی	سمت	تحصیلات
آقای دکتر مهدی بخشایش	سرمایه گذاری شفا دارو	مظفر	۵۷۱۰	۰۰۵۱۲۸۵۸۴۳	مدیر عامل و عضو هیات مدیره	دکتری داروسازی
آقای دکتر وحید رضا میرابی	داروسازی جابراین حیان	شاه میرخان	۶	۴۶۰۹۶۵۲۹۰۰	رئیس هیات مدیره	دکتری مدیریت
خانم ملیحه غنی	گروه توسعه مالی مهر آیندگان	قربانعلی	۹۳۲۸	۰۰۷۶۷۶۹۴۵۳	نائب رئیس هیات مدیره	فوق لیسانس مدیریت
آقای کامبیز خادمی	صنعتی کیمیدارو	تقی	۱	۵۸۰۹۹۴۰۴۴۷	عضو موظف هیات مدیره	دکتری مدیریت اجرایی
آقای دکتر محمد ابراهیم فغانی رستمی	راموفارمین	محمد اسمعیل	۱۲	۲۱۸۱۴۱۷۲۶۱	عضو غیر موظف هیات مدیره	دکتری داروسازی

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

قوانین، مقررات و سایر عوامل برون سازمانی :

مهمترین قوانین و مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارتست از :

- قانون تجارت
- قانون مالیاتهای مستقیم
- قوانین و مقررات اعلامی و ابلاغی از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- قانون کار
- قانون بیمه تامین اجتماعی
- قوانین و مقررات و دستورالعمل های ابلاغی وزارت بهداشت و سازمان غذا و دارو
- قوانین و مقررات و دستورالعمل های ابلاغی دولت و مراجع وابسته
- اساسنامه شرکت
- مصوبات مجمع
- سایر قوانین موضوعه

چشم انداز و بیانیه ماموریت شرکت داروسازی اسوه (۱۴۰۱-۱۳۹۹)

چشم انداز :

- ما اسوه را در کیفیت ، تولید داروهای جدید و بهره وری و فروش سرآمد خواهیم کرد.

رسالت (ماموریت) :

- تولید داروهای با کیفیت و نوآورانه ، همسو با منافع و نیازهای ذینفعان در جهت ارتقاء سطح سلامت جامعه و اثربخشی درمان

ارزشهای حاکم بر شرکت :

- تعهد به اخلاق حرفه ای و رعایت حقوق ذینفعان
- خلاقیت و نوآوری در محصولات و فرایندها
- تعهد به کیفیت
- مشارکت جویی و رعایت کرامت انسانی همکاران
- صداقت در گفتار و کردار

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

استراتژی های سازمان

- سرمایه گذاری جهت تولید محصولات و مواد اولیه Biotech
- نوآوری و تولید داروهای جدید
- داشتن برنامه بازاریابی مدون داینامیک برای محصولات استراتژیک شرکت بر اساس آنالیز سبد کالایی
- ارتقای سطح GMP به منظور دریافت مجوز تولید داروهای جدید ، افزایش امکان صادرات ، استفاده از ظرفیت مازاد جهت تولید محصولات سایر شرکت ها و تولید تحت لیسانس داروهای برند جهت مهار بازار از طریق کنترل واردات

اهداف کیفی شرکت :

- افزایش سطح برونگرائی - مشتری مداری - رشد منسجم - افزایش سازگاری بخشهای درونی شرکت با یکدیگر - بهینه سازی ترکیب منابع

اهداف کمی شرکت :

با اجرای برنامه استراتژیک تدوین شده ، شرکت در طی سالهای ۱۴۰۰-۱۳۹۵ به رشد متوسط سالانه برابر ۲۵ درصد رسیده است و ضمن رعایت حقوق همه ذینفعهای سازمان به اهداف مورد انتظار نیز نائل گردد . این رشد را رشدی با ثبات میتوان دانست چرا که اجرای آن میتواند چرخه دیگری از برنامه ریزی راهبردی برای رشد و توسعه سازمان را هموارتر گرداند .

راهبردهای کلیدی :

برنامه، با تاثیر پذیری از اهداف کیفی تعیین شده و بر منطق رشد و توسعه درون زا استوار است که در آن سه راهبرد اصلی شرکت برای رشد عبارتند از :

۱- رشد از طریق بسط بازار ۲- رشد از طریق تعمیق بازار ۳- رشد از طریق منابع داخلی

بررسی عملکرد شرکت طی سالهای گذشته نشان میدهد که بدلیل :

۱. نوسازی خطوط تولید
۲. ایجاد خطوط جدید تولید

همچنین اهداف شرکت شامل فروش مقداری و ریالی ، جذب منابع مالی مورد نیاز ، تحقق EPS پیش بینی شده در بودجه ، افزایش کیفیت محصول و کارایی پرسنل ، کاهش ضایعات و اجرای طرح و توسعه افزایش فضاها تولید از دستاوردهای مهم در سال مورد نظر میباشد .

بیان برنامه ها و چشم انداز و وضعیت شرکت برای سال مالی آتی:

اسوه بودن در بین شرکتهای داروسازی چشم انداز مورد توافق مدیران و کارکنان این شرکت بوده است به گونه ای که نام اسوه نشانه ای از بصیرت، دانائی، ذکاوت و هوش سرشار ایرانی درتامين نیازهای داروئی جامعه و الگویی از تعهد، تخصص و هماهنگی در پاسداری از منافع همه ذینفع های سازمان می باشد .

بازسازی خط تولید آمپول سازی :

ساختمان و تاسیسات خط تولید آمپول سازی در پایان سال ۱۴۰۰ تکمیل گردیده و در سال ۱۴۰۱ مورد بهره برداری قرار گرفته است.

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

راه اندازی خط تولید واکسن اسوید ۱۹:

خط تولید واکسن اسوه با همکاری یکی از شرکت‌های دانش بنیان و با سرمایه‌گذاری شرکت اسوه و همکاری تعدادی از اساتید دانشگاه طراحی شده است. مطالعات پیش بالینی‌اش با موفقیت انجام شد و در مطالعات پیش بالینی مشخص شد که واکسنی سالم و ایمن است و درمقابل با سارس کووید ۲ معتبر است و موفق به اخذ کد اخلاق از کمیته اخلاق پزشکی گردیده است و در حال طی کردن مراحل اخذ مجوز سازمان غذا دارو می باشد.

ادامه برنامه استراتژیک شرکت مهمترین برنامه سنوات آتی است. براساس برنامه استراتژیک تدوین شده متوسط رشد ۲۰ درصدی سالانه هدف شرکت است و امید می رود با تحقق متوسط رشد پیش بینی شده در برنامه استراتژیک به اهداف پیش بینی شده نائل گردد.

کمیته های تخصصی شرکت به شرح ذیل می باشد:

۱- کمیته راهبری شرکت، ۲- کمیته برنامه ریزی تولید، ۳- کمیته ارزیابی عملکرد واحدها، ۴- کمیته تحقیق و توسعه محصول، ۵- کمیته مارکتینگ و بازاریابی، ۶- کمیته انضباطی، ۷- کمیته البسه، ۸- کمیته زنجیره تامین، ۹- کمیته حفاظت و فنی و بهداشت کار، ۱۰- کمیته فروش و وصول، ۱۱- کمیته وام، ۱۲- کمیته آموزش، ۱۳- کمیته جذب و ارتقاء شغلی

عوامل تاثیرگذار برصنعت داروئی کشور:

عوامل اصلی تاثیرگذار و محرک در صنعت دارو عمدتاً متأثر از عوامل زیر میباشد:

- حمایت دولت از برخی شرکتهای فعال در این صنعت
- روند رو به رشد تقاضای دارو در کشور به دلیل افزایش سطح دانش و سلامت جامعه
- امکان رشد صنعت داروسازی کشور به دلیل تولید تحت لیسانس شرکتهای معتبر خارجی توسط برخی از شرکتهای ایرانی موجب افزایش کیفیت خطوط و دستیابی به استانداردهای بین المللی و جهانی شده است.
- وجود نیروهای انسانی متخصص درداخل کشور
- توزیع و فروش محصولات داروئی توسط شرکتهای پخش
- عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات از طرف شرکتهای توزیع کننده و پخش به دلایل مختلف از جمله عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات توسط شرکتهای، موسسات دولتی و سازمان تامین اجتماعی.

عوامل تاثیرگذار برصنعت دارو:

از مهمترین فاکتورهای تاثیرگذار برصنعت دارو، رشد جمعیت و به ویژه جمعیت سالمندان است. طبق آمار، جمعیت جهان همواره درحال افزایش است اما روند افزایش جمعیت نشان می دهد که نرخ رشد جمعیت علیرغم مثبت بودن رو به کاهش است.

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

سرمایه و ترکیب سهامداران :

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۵۰۰ هزار ریال (شامل تعداد ۵۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰،۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۷۵۰ میلیارد ریال (شامل تعداد ۷۵۰ میلیون سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰،۰۰۰ ریال) افزایش یافته است

تغییرات سرمایه شرکت			
تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه
۱۳۸۲/۰۳/۲۴	۵۰ درصد	۱۸،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۵/۰۸/۲۳	۱۰۰ درصد	۳۶،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۶/۰۵/۰۷	۵۰ درصد	۵۴،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۹/۰۴/۳۱	۱۰۰ درصد	۱۰۸،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۹۳/۰۲/۰۱	۱۳۱ درصد	۲۵۰،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۹۷/۱۰/۱۵	۲۰۰ درصد	۷۵۰،۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده

اطلاعات مدیران شرکت:

ردیف	نام	نام خانوادگی	آخرین سمت
۱	حبیب	سیاه پوش	مشاور مدیرعامل
۲	لیلا	نمازی	مسئول فنی
۳	عماد	همایون پور	مدیر مالی
۴	مسعود	فرجی پور	مدیر حسابرسان داخلی
۵	مائده	قاسمی تبار	مدیر تحقیقات و توسعه
۶	نگار	محسنی عباس آبادی	مدیر بیوتکنولوژی
۷	علی	دمیر چی لو	مدیر بازرسی
۸	بهباد	ادهمی	مشاور عالی مدیرعامل
۹	مهدی	فتاحی دارنی	مدیر حراست
۱۰	محمد	توسلی	مدیر فنی و مهندسی
۱۱	امیر	اله وردی آشتیانی	مدیر حقوقی
۱۲	امین	اکبری	مدیر فروش و صادرات
۱۳	محمد رضا	هاشمی	مدیر امور اداری و منابع انسانی
۱۴	محمد	حسینی	مدیر برنامه ریزی و انبارها
۱۵	محمد	اکبری پور	مدیر طرح و برنامه

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

سهامداران عمده شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ به شرح جدول زیر است :

درصد مالکیت	تعداد سهام	شرح
۶۵	۴۹۰،۷۵۰،۱۹۳	شرکت سرمایه گذاری شفا دارو
۱۶	۱۲۲،۱۶۵،۵۶۸	شرکت توسعه مالی مهر آیندگان
۶	۴۶،۳۱۹،۳۹۷	شرکت سهامی بیمه ایران
۱	۸،۱۰۱،۷۶۸	صندوق سرمایه گذاری بازارگردانی نوین
کمتر از یک درصد	۲۵۸،۴۹۸	شرکت داروسازی جابرابن حیان
کمتر از یک درصد	۱۳،۸۸۴	شرکت داروسازی راموفارمین
کمتر از یک درصد	۲۶۵،۴۴۰	شرکت داروسازی کیمیدارو
۱۱	۸۲،۱۲۵،۲۵۲	سایرین
۱۰۰	۷۵۰،۰۰۰،۰۰۰	

عمده سهام شرکت متعلق به شرکت شفا دارو می باشد که سهامدار عمده شرکت تلقی گردیده و آن شرکت بواسطه میزان سهامی که دارد کنترل کننده عمده در ساختار مالکیت شرکت محسوب می گردد .

شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

شرکت در تاریخ ۱۳۷۲/۱۲/۱۷ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه مواد دارویی با نماد "داسوه" درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۷۴/۰۵/۱۵ مورد معامله قرار گرفته است .

وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است :

سال	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده (میلیون ریال)	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است	آخرین قیمت سهم (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)
۱۳۹۸	۳۴۹،۱۵۰،۰۵۰	۴،۰۶۳،۳۴۵	۲۰۵	۲۰،۴۹۹	۷۵۰،۰۰۰
۱۳۹۹	۳۳۶،۴۴۳،۲۱۰	۱۲،۱۱۴،۵۲۹	۲۳۲	۳۷،۴۰۰	۷۵۰،۰۰۰
۱۴۰۰	۱۷۶،۱۰۵،۹۴۳	۴،۹۱۰،۲۵۳	۲۳۵	۲۶،۷۰۰	۷۵۰،۰۰۰
۱۴۰۱/۰۳/۳۱	۲۶،۵۶۸،۵۸۹	۹۹۹،۰۳۱	۴۹	۳۷،۴۴۰	۷۵۰،۰۰۰

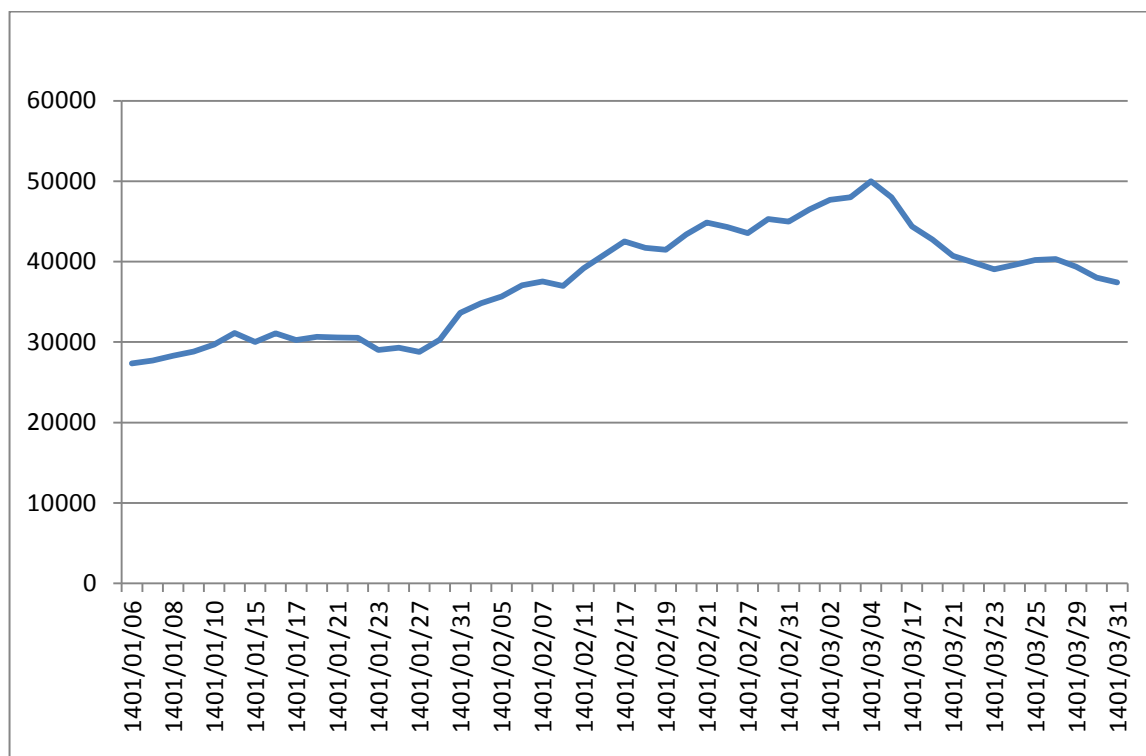
با توجه به الزام سازمان بورس و اوراق بهادار ، شرکت داروسازی اسوه اقدام به عقد قرارداد با صندوق سرمایه گذاری بازارگردانی نوین پیشرو جهت بازارگردانی ورقه بهادار با نماد داسوه نمود که با توجه به شرایط بازار نهایتاً منتج به تامین نقدینگی نگردیده است.

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

نمودار روند تغییرات قیمت سهام در سه ماهه اول سال ۱۴۰۱ به شرح زیر میباشد:



وضعیت نقد شوندگی سهام

اطلاعات مقایسه ای پیش بینی های درآمد هر سهم و عملکرد واقعی (شرکت اصلی)

اطلاعات مقایسه ای پیش بینی های درآمد هر سهم شرکت برای دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به همراه عملکرد واقعی ۱۲ ماهه و ۳ ماهه سال ۱۴۰۰ و سه ماهه ۱۴۰۱ به شرح زیر بوده است:

(ارقام به میلیون ریال)

شرح	عملکرد واقعی ۱۴۰۱/۰۳/۳۱	عملکرد واقعی ۱۴۰۰/۰۳/۳۱	عملکرد واقعی ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	پیش بینی درآمد هر سهم سال ۱۴۰۱
سود عملیاتی	۴۴۰،۸۶۲	۳۵۸،۷۳۳	۲،۴۶۰،۱۲۹	۲،۵۵۴،۰۱۷
سود قبل از مالیات	۹۲۴،۲۵۱	۴۴۳،۵۹۵	۲،۶۰۱،۱۸۲	۲،۷۷۵،۱۵۳
سود پس از کسر مالیات	۸۳۲،۴۵۰	۳۷۹،۱۵۳	۲،۳۳۵،۵۸۵	۲،۲۷۰،۰۸۱
سرمایه	۷۵۰،۰۰۰	۷۵۰،۰۰۰	۷۵۰،۰۰۰	۷۵۰،۰۰۰
سود هر سهم - ریال	۱،۱۱۰	۵۰۶	۳،۱۱۴	۳،۰۲۷

اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:

- ۱- شرکت داروسازی اسوه در حال حاضر از تکنولوژی های عام ساخت قرص، کپسول، آمپول و پودر که در سایر صنایع کشور نیز وجود دارد برخوردار است. هرچند در بخش فرصهای جوشان تکنولوژی موجود در اسوه انحصاری بوده و رقبای داخلی از دانش و تجربه و همچنین سایر مزیتهای تکنولوژیک برخوردار نیستند.
 - ۲- خط تولید داروهای ضد سرطان شرکت در داخل از مزیت انحصاری محصولات و در خارج از شرکت از مزیت رقابتی برخوردار است.
 - ۳- خط تولید ویال شرکت و داروهای در حال تحقیق نیز مزیت انحصاری داخلی و رقابتی خارجی خوبی را برای سالهای آتی شرکت رقم خواهد زد.
 - ۴- قابلیتهای موجود در بخش تحقیق و توسعه شرکت و داروهای که در حال تحقیق می باشیم از مهمترین مزیتهای انحصاری و رقابتی شرکت است.
- شرکت با توجه به برنامه تدوین شده برآن است که با توجه به روند رشد سالیانه و درصد پیشرفت به اهداف مشخص شده دست یابد .

اهداف مشخص شده جهت پیشبرد اهداف طبق برنامه به شرح زیر میباشد:

- ۱- بهبود فرایند تولید ، اخذ پروانه های محصولات جدید و کنترل درصد ضایعات و تولید محصولات جدید بایوتک بواسطه راه اندازی بخش جدید پروژه
- ۲- انتقال بخش تولید سرنگهای پرفیلد به سایت جدید احداث شده، با توجه به لزوم تامین شرایط GMP مناسب و حفظ توان تولید با توجه به پیش بینی بودجه تولید این سرنگها
- ۳- بهبود شرایط GMP در سایت تولید قدیم (جامدات ، آمپول سازی، سایت ویژه)
- ۴- بازسازی و نوسازی سایت تولید قدیم براساس GMP روز (از لحاظ فضا و تاسیسات و تجهیزات و ماشین آلات) بمنظور اخذ تاییدیه ها و گواهینامه های الزامی جهت ادامه فعالیت
- ۵- تمدید پروانه های تولید فعلی و اخذ پروانه های تولید محصولات جدیدتر و اخذ تاییدیه های لازم بمنظور صادرات، انتقال تکنولوژی ، تولید تحت لیسانس ، تولید قراردادی

مهمترین منابع ، ریسک ها و روابط:

بیان ریسک های عمده شرکت:

مهمترین ریسک های عمده شرکت عبارتند از:

۱. ارائه تخفیفات و هدایای بیش از حد توسط شرکت های تولید کننده رقیب
۲. افزایش دوره وصول مطالبات
۳. طولانی بودن فرایند ثبت دارو
۴. فرسوده بودن دستگاه ها و ماشین آلات
۵. حفظ منابع انسانی .

تجزیه و تحلیل کفایت ساختار سرمایه شرکت:

از جمله مسائلی که بخش عمده ای از تصمیم گیریهای مدیران مالی شرکت ها را به خود اختصاص داده است تصمیم گیری در رابطه با تامین مالی مورد نیاز و یا عبارتی دیگر تعیین ساختار سرمایه است. با توجه به آن که ساختار سرمایه میتواند به طور مستقیم بر ارزش و اعتبار شرکت اثرگذار باشد، درمباحث مالی از اهمیت ویژه ای برخوردار است. در واقع هر سازمان برای حفظ ثبات در فعالیتهای مالی خود ملزم است که یک نسبت میان سرمایه و ریسک قابل تشخیص در دارائی های خود ایجاد کند.

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

هدف اصلی از محاسبه این نسبت این است که پایین بودن نسبت کفایت سرمایه سازمان را در برابر زیان های پیش بینی نشده آسیب پذیرتر ساخته و منافع سرمایه گذاران را به خطر خواهد انداخت.

مشارکت کارکنان:

داشتن نیروهای متخصص و کارآمد در صنعت دارو سازی از مهمترین ارکان به جهت تصمیم سازی و اجرائی نمودن تصمیمات مدیریت کلان میباشد. از این رو شرکت با برگزاری همایشهای داخلی و مشارکت فعالانه در همایش ها و سمینارهای تخصصی برون سازمانی همواره در نظر داشته تا سرمایه انسانی خویش را در بالاترین جایگاه و سطوح علمی انتخاب و گزینش نماید. این شرکت با داشتن نیروهای مجرب ارزشهای سازمانی همچون تعالی، بهبود مستمر، نوآوری و مشارکت سازمانی را با ایجاد رویکردهای مختلف از طریق همکاری های درون سازمانی و فرهنگ رهبری مشترک در گستره سازمان توسعه می دهد.

میانگین ترکیب پرسنل طی دوره مالی ۱۴۰۱/۰۳/۳۱

شرح	جمع کل	رسمی	قراردادی	دکتری	فوق لیسانس	لیسانس	فوق دیپلم	دیپلم و زیر دیپلم
مدیریت	۱۷	۰	۱۷	۵	۵	۷	۰	
تولید	۱۵۳	۳	۱۵۰	۶	۱۵	۲۷	۱۵	۹۰
پشتیبانی تولید	۷۹	۲	۷۷	۲	۱۴	۲۲	۴	۳۷
حسابداری	۱۷	۱	۱۶	۰	۱	۱۲	۱	۳
بازاریابی و فروش	۱۷	۰	۱۷	۲	۲	۱۰	۲	۱
اداری	۶۴	۲	۶۲	۱	۳	۱۳	۴	۴۳
جمع کل	۳۴۷	۸	۳۳۹	۱۶	۴۰	۹۱	۲۶	۱۷۴

نتایج عملیات و چشم اندازها:

وضعیت جاری فعالیت اصلی شرکت ۳ ماهه اول سال ۱۴۰۱:

مقایسه تولید سه ماهه اول سال ۱۴۰۱ با دوره مشابه سال قبل

نام محصول	واحد	۱۴۰۱/۰۳/۳۱	۱۴۰۰/۰۳/۳۱	درصد افزایش (کاهش)
قرص ها و درازه ها	عدد	۱۰۰.۸۲۷.۸۸۶	۹۹.۳۹۴.۲۱۸	۱
کپسول ها	عدد	۹۸۴.۷۵۰	۳۴۲.۷۲۰	۱۸۷
آمپول ها	عدد	۸۶۸.۸۳۰	-	۰
سرنگ	عدد	۲۹۸.۴۳۲	۷۹.۹۶۴	۲۷۳
ویال	عدد	۱۱.۹۹۸	۲۴.۰۰۰	(۵۰)
جمع کل		۱۰۲.۹۹۱.۸۹۶	۹۹.۸۴۰.۹۰۲	۳,۲

با توجه به جدول فوق مقدار تولید در سه ماهه اول ۱۴۰۱ نسبت به دوره مشابه سال قبل ۳,۲ درصد افزایش داشته است.

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

جدول فروش محصولات

۱۴۰۱/۰۳/۳۱		۱۴۰۰/۰۳/۳۱		
مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار	
میلیون ریال	عدد	میلیون ریال	عدد	
				فروش خالص:
				داخلی:
۷۸۶,۳۱۴	۱۱۳,۴۵۸,۶۳۰	۶۴۷,۵۱۲	۱۱۲,۵۷۹,۹۶۰	قرص - عدد
۱۹,۰۵۱	۹۶۱,۱۶۰	۸۵,۵۰۴	۳,۱۸۳,۰۳۰	آمپول - عدد
۱۰۳,۵۱۶	۵۹۸,۰۵۰	۶۰,۱۹۵	۴۶۰,۳۸۰	کپسول - عدد
۱۹۴,۲۷۶	۲۸۵,۱۴۲	۶۵,۲۷۶	۷۹,۸۸۴	سرنگ - عدد
۷۱,۹۸۸	۱۱,۹۹۸	۱۴۳,۹۶۴	۲۳,۹۹۴	ویال
۱,۱۷۵,۱۴۵		۱,۰۰۲,۴۵۱		فروش ناخالص
(۷۰,۹۲۵)		(۶۸,۰۹۰)		تخفیفات
۱,۱۰۴,۲۲۰		۹۳۴,۳۶۱		فروش خالص
۱۵۲,۸۱۰		۰		درآمد ارائه خدمات
۱,۲۵۷,۰۳۰		۹۳۴,۳۶۱		

عمده فروش به شرکت پخش رازی بوده که بیشتر از ۶۰ درصد کل فروش شرکت را شامل میشود و با توجه به فروش بالا به شرکت مذکور عمده مطالبات نیز مربوط به شرکت پخش رازی می باشد.

اقدامات یا طرحهای انجام شده :

اهداف شرکت شامل فروش مقداری و ریالی ، جذب منابع مالی مورد نیاز ، تحقق EPS پیش بینی شده در بودجه ، افزایش کیفیت محصول و کارایی پرسنل ، کاهش ضایعات و اجرای طرح و توسعه و افزایش فضاهای تولید از دستاوردهای مهم در سالهای گذشته بوده است.

ضمناً اقدام به دریافت افزایش قیمت حدود ۳۰ قلم محصول دارویی و نیز اقدام به تمدید برخی پروانه های دارویی شرکت از جمله مواردی بود که انجام پذیرفته و در این راستا اقدامات بعدی جهت افزایش موارد فوق وجود دارد.

✓ در دوره سه ماهه اول سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱۵۳ میلیارد ریال مربوط به درآمد خدمات کارمزدی می باشد.

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم :

۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	نرخ یورو
۶۴,۱۱	۶۳,۴۸	۶۲,۸۵	۶۲,۲۳	۶۱,۶۱	۶۱,۰۰	۶۰,۳۹	۵۹,۷۹	۵۹,۱۹	نرخ کلویی دگرل به عنوان ماده اصلی (یورو)
۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	فروش
(۲,۹۱۸,۲۶۵)	(۲,۹۱۷,۸۲۴)	(۲,۹۱۷,۳۸۷)	(۲,۹۱۶,۹۵۴)	(۲,۹۱۶,۵۲۶)	(۲,۹۱۶,۱۰۲)	(۲,۹۱۵,۶۷۸)	(۲,۹۱۵,۲۵۸)	(۲,۹۱۴,۸۴۳)	قیمت تمام شده کالای فروش رفته
۲,۹۲۰,۷۲۱	۲,۹۲۱,۱۶۲	۲,۹۲۱,۵۹۹	۲,۹۲۲,۰۳۲	۲,۹۲۲,۴۶۰	۲,۹۲۲,۸۸۴	۲,۹۲۳,۳۰۸	۲,۹۲۳,۷۲۸	۲,۹۲۴,۱۴۳	سود ناویژه
۲,۵۵۱,۸۵۴	۲,۵۵۲,۲۹۵	۲,۵۵۲,۷۳۲	۲,۵۵۳,۱۶۵	۲,۵۵۳,۵۹۳	۲,۵۵۴,۰۱۷	۲,۵۵۴,۴۴۱	۲,۵۵۴,۸۶۱	۲,۵۵۵,۲۷۶	سود (زیان) عملیاتی
۲,۲۶۷,۹۱۷	۲,۲۶۸,۳۵۸	۲,۲۶۸,۷۹۵	۲,۲۶۹,۲۲۸	۲,۲۶۹,۶۵۶	۲,۲۷۰,۰۸۱	۲,۲۷۰,۵۰۴	۲,۲۷۰,۹۲۴	۲,۲۷۱,۳۳۹	سود (زیان) خالص پس از کسر مالیات
۳,۰۲۴	۳,۰۲۴	۳,۰۲۵	۳,۰۲۶	۳,۰۲۶	۳,۰۲۷	۳,۰۲۷	۳,۰۲۸	۳,۰۲۸	سود هر سهم

جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند. نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش‌بینی‌ها خواهد بود و تفاوت‌های حاصل می‌تواند با اهمیت باشد.

✓ مفروضات تحلیل منتهی به اسفند ۱۴۰۱:

- نرخ برابری ارز معادل ۴۸,۸۵۴ ریال در نظر گرفته شده است
- نرخ کلویی دگرل برابر با ۶۱ یورو در نظر گرفته شده است که نرخ‌های بالاتر و پایین‌تر نیز در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	۴۸,۸۵۴	نرخ یورو
۴,۲۷	۴,۲۲	۴,۱۸	۴,۱۴	۴,۱۰	۴,۰۶	۴,۰۲	۳,۹۸	۳,۹۴	نرخ متفورمین به عنوان ماده اصلی (یورو)
۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	۵,۸۳۸,۹۸۶	فروش
(۲,۹۱۶,۸۲۵)	(۲,۹۱۶,۶۷۸)	(۲,۹۱۶,۵۳۲)	(۲,۹۱۶,۳۸۷)	(۲,۹۱۶,۲۴۴)	(۲,۹۱۶,۱۰۲)	(۲,۹۱۵,۹۶۰)	(۲,۹۱۵,۸۲۰)	(۲,۹۱۵,۶۸۱)	قیمت تمام شده کالای فروش رفته
۲,۹۲۲,۱۶۱	۲,۹۲۲,۳۰۸	۲,۹۲۲,۴۵۴	۲,۹۲۲,۵۹۹	۲,۹۲۲,۷۴۲	۲,۹۲۲,۸۸۴	۲,۹۲۳,۰۲۶	۲,۹۲۳,۱۶۶	۲,۹۲۳,۳۰۵	سود ناویژه
۲,۵۵۳,۲۹۴	۲,۵۵۳,۴۴۱	۲,۵۵۳,۵۸۷	۲,۵۵۳,۷۳۲	۲,۵۵۳,۸۷۵	۲,۵۵۴,۰۱۷	۲,۵۵۴,۱۵۹	۲,۵۵۴,۲۹۹	۲,۵۵۴,۴۳۸	سود (زیان) عملیاتی
۲,۲۶۹,۳۵۷	۲,۲۶۹,۵۰۴	۲,۲۶۹,۶۵۰	۲,۲۶۹,۷۹۵	۲,۲۶۹,۹۳۸	۲,۲۷۰,۰۸۱	۲,۲۷۰,۲۲۲	۲,۲۷۰,۳۶۲	۲,۲۷۰,۵۰۱	سود (زیان) خالص پس از کسر مالیات
۳,۰۲۶	۳,۰۲۶	۳,۰۲۶	۳,۰۲۶	۳,۰۲۷	۳,۰۲۷	۳,۰۲۷	۳,۰۲۷	۳,۰۲۷	سود هر سهم

جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند. نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش‌بینی‌ها خواهد بود و تفاوت‌های حاصل می‌تواند با اهمیت باشد.

✓ مفروضات تحلیل منتهی به اسفند ۱۴۰۱:

- نرخ برابری ارز معادل ۴۸,۸۵۴ ریال (ارز نیکویی) در نظر گرفته شده است
- نرخ متفورمین برابر با ۴,۰۶ یورو در نظر گرفته شده است که نرخ‌های بالاتر و پایین‌تر نیز در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

وضعیت مالی شرکت :

صورت وضعیت مالی و صورت سود و زیان مقایسه ای شرکت طی سال های اخیر به شرح جداول ذیل ارائه گردیده است.

صورت وضعیت مالی مقایسه ای (شرکت اصلی)

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۳/۳۱	
میلیون ریال	میلیون ریال	
۱,۰۵۲,۱۷۲	۱,۲۴۰,۰۲۰	جمع دارائیهای غیر جاری
۶,۹۰۴,۳۵۲	۷,۸۸۰,۳۲۸	جمع دارایی های جاری
۷,۹۵۶,۵۲۴	۹,۱۲۰,۳۴۸	جمع دارایی ها
۴,۱۹۵,۴۷۹	۳,۳۷۷,۹۳۱	جمع حقوق مالکانه
۱۳۸,۶۹۵	۲۰۱,۴۳۱	جمع بدهی های غیر جاری
۳,۶۲۲,۳۵۰	۵,۵۴۰,۹۸۶	جمع بدهی های جاری
۷,۹۵۶,۵۲۴	۹,۱۲۰,۳۴۸	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

گزارش مقایسه ای سود و زیان (شرکت اصلی)

شرح	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۳/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی شده
درآمدهای عملیاتی	۱,۲۵۷,۰۳۰	۹۳۴,۳۶۱	۵,۴۵۵,۰۱۱
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۷۲۸,۲۲۳)	(۵۰۰,۶۹۶)	(۲,۵۷۰,۷۱۷)
سود (زیان) ناخالص	۵۲۸,۸۰۷	۴۳۳,۶۶۵	۲,۸۸۴,۲۹۴
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۸۷,۹۴۵)	(۷۵,۱۷۸)	(۴۱۸,۴۵۴)
سایر درآمدها	۰	۲۴۶	۲,۶۷۹
سایر هزینه‌ها	۰	۰	(۸,۳۹۰)
سود (زیان) عملیاتی	۴۴۰,۸۶۲	۳۵۸,۷۳۳	۲,۴۶۰,۱۲۹
هزینه‌های مالی	(۳۲,۸۵۶)	(۷۵,۷۲۸)	(۳۳۰,۴۶۰)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی - درآمد سرمایه‌گذاری‌ها	۵۱۶,۲۴۵	۱۶۰,۵۴۸	۴۷۴,۵۳۶
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی - اقلام متفرقه	۰	۴۲	(۳۰,۲۳)
سود (زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۹۲۴,۲۵۱	۴۴۳,۵۹۵	۲,۶۰۱,۱۸۲
هزینه مالیات بر درآمد:			
سال جاری	(۹۱,۸۰۱)	(۶۴,۴۴۲)	(۲۶۵,۵۹۷)
سود (زیان) خالص	۸۳۲,۴۵۰	۳۷۹,۱۵۳	۲,۳۳۵,۵۸۵
سود (زیان) خالص هر سهم - ریال	۱,۱۱۰	۵۰۶	۳,۱۱۴

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

روند سودآوری و تقسیم سود شرکت:

سود خالص و سود تقسیمی هر سهم شرکت اصلی طی سالهای اخیر به شرح جدول ذیل میباشد:

سال	سود هر سهم (ریال)	سود نقدی هر سهم (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)
۱۳۹۱	۹۹۲	۱،۴۰۰	۱۰۸،۰۰۰
۱۳۹۲	۱،۷۵۳	۱،۲۰۰	۲۵۰،۰۰۰
۱۳۹۳	۲،۴۱۸	۱،۹۰۰	۲۵۰،۰۰۰
۱۳۹۴	۲،۹۳۰	۲،۰۶۰	۲۵۰،۰۰۰
۱۳۹۵	۳،۲۴۰	۲،۴۰۰	۲۵۰،۰۰۰
۱۳۹۶	۳،۱۸۴	۲،۶۰۰	۲۵۰،۰۰۰
۱۳۹۷	۴۹۸	۷۰۰	۷۵۰،۰۰۰
۱۳۹۸	۱،۲۱۴	۸۵۰	۷۵۰،۰۰۰
۱۳۹۹	۱،۵۳۵	۱،۰۷۵	۷۵۰،۰۰۰
۱۴۰۰	۳،۱۱۴	۲،۲۰۰	۷۵۰،۰۰۰

اطلاعات آینده نگر:

خلاصه ای از وضعیت جاری، چشم انداز و اطلاعات آینده نگر به شرح جداول زیر میباشد.

درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده : (میلیون ریال)

دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱			سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹			دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۳/۳۱		واحد	نوع کالا
مبلغ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید	مبلغ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید	مبلغ فروش	تعداد فروش		
۷۳۵،۳۱۵	۱۱۳،۴۵۸،۶۳۰	۱،۱۷۲،۹۵۵	۲،۸۶۳،۱۱۳	۴۵۳،۹۲۴،۴۲۲	۴۱۴،۳۰۳،۱۰۲	۵۹۵،۳۷۶	۱۱۲،۵۷۹،۹۶۰	عدد	قرص ها
۸۸،۶۹۲	۵۹۸،۰۵۰	۱۲،۲۱۸	۳۳۱،۶۷۹	۱،۴۱۵،۹۱۰	۱،۳۲۹،۸۱۰	۵۴،۰۸۹	۴۶۰،۳۸۰	عدد	کیسول ها
۱۸،۸۷۹	۹۶۱،۱۶۰	۶۹،۵۸۴	۲۵۲،۰۴۳	۹،۱۳۸،۳۷۰	۸،۰۹۷،۸۶۰	۸۵،۵۰۴	۳،۱۸۳،۰۳۰	عدد	آمپول ها
۱۸۹،۳۴۶	۲۸۵،۱۴۲	۶۹،۱۶۰	۵۰۴،۴۳۸	۹۰۸،۵۳۴	۹۲۳،۳۷۸	۵۵،۴۲۷	۷۹،۸۸۴	عدد	سرنگ
۷۱،۹۸۸	۱۱،۹۹۸		۴۵۷،۰۴۰	۱۶۳،۹۸۱	-	۱۴۳،۹۶۴	۲۳،۹۹۴	عدد	کالای بازرگانی
۱،۱۰۴،۲۲۰	۱۱۵،۳۱۴،۹۸۰	۱،۳۲۳،۹۱۷	۴،۴۰۸،۳۱۳	۴۶۵،۵۵۱،۲۱۷	۴۲۴،۶۵۴،۱۵۰	۹۳۴،۳۶۰	۱۱۶،۳۲۷،۲۴۸		جمع فروش
									درآمد ارائه خدمات:
۱۵۲،۸۱۰			۱۰،۴۶،۶۹۸		-	-			واکسن ها
۱،۲۵۷،۰۳۰	۱۱۵،۳۱۴،۹۸۰	۱،۳۲۳،۹۱۷	۵،۴۵۵،۰۱۱	۴۶۵،۵۵۱،۲۱۷	۴۲۴،۶۵۴،۱۵۰	۹۳۴،۳۶۰	۱۱۶،۳۲۷،۲۴۸		جمع

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

روند فروش و بهای تمام شده در ۵ سال اخیر: (میلیون ریال)

شرح	۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۳/۳۱	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹
مبلغ فروش	۲,۹۲۳,۰۲۴	۲,۶۳۶,۸۴۹	۳,۲۰۳,۹۵۶	۵,۴۵۵,۰۱۱	۱,۲۵۷,۰۳۰	۴,۵۸۱,۹۵۶
مبلغ بهای تمام شده	(۹۱۰,۳۹۱)	(۱,۳۱۰,۰۴۲)	(۱,۷۰۸,۷۶۰)	(۲,۵۷۰,۷۱۷)	۷۲۸,۲۲۳	(۲,۳۹۹,۱۲۵)

اهداف و راهبردهای آتی مدیریت در خصوص تولید و فروش محصولات:

توسعه بازار از طریق تولید و ارائه محصولات با یوتک و تنوع بخشیدن به سبد محصولات

بهای تمام شده (میلیون ریال)

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ (میلیون ریال)	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ (میلیون ریال)	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹
مواد مستقیم مصرفی	۱,۲۷۶,۹۹۲	۳۸۱,۲۴۹	۱,۶۷۶,۳۸۷
دستمزد مستقیم تولید	۱۸۸,۲۶۲	۱۱۸,۲۱۷	۹۱,۹۱۶
سربار تولید	۶۲۰,۵۶۷	۱۵۱,۰۰۳	۵۴۱,۳۴۸
جمع هزینه های تولید	۲,۰۸۵,۸۲۱	۶۵۰,۴۶۹	۲,۳۰۹,۶۵۱
خالص موجودی کالای در جریان ساخت	۸,۳۷۸	(۶۱,۱۹۵)	۱۶,۱۹۸
بهای تمام شده کالای تولید شده	۲,۰۹۴,۱۹۹	۵۸۹,۲۷۴	۲,۳۲۵,۸۴۹
موجودی کالای ساخته شده اول دوره	۲۶۵,۸۷۰	۱۳۲,۲۲۶	۱۹۰,۱۳۹
موجودی کالای ساخته شده پایان دوره	(۱۳۲,۲۲۶)	(۱۹۰,۱۳۹)	(۲۷۹,۳۴۶)
بهای تمام شده کالای فروش رفته	۲,۲۲۷,۸۴۳	۵۳۱,۳۶۱	۲,۲۳۶,۶۴۲
بهای تمام شده خدمات ارایه شده	۳۴۲,۸۷۴	۱۹۶,۸۶۲	۱۶۲,۴۸۳
جمع بهای تمام شده	۲,۵۷۰,۷۱۷	۷۲۸,۲۲۳	۲,۳۹۹,۱۲۵

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

بهای تمام شده شرکت تحت تاثیر ۳ عامل مواد، دستمزد و سربار بوده که در خصوص تغییر نرخ ارز در عامل مواد به نکات زیر اشاره میگردد:

تغییر و رشد ناگهانی نرخ ارز در سالهای اخیر موجب بالا رفتن بسیار زیاد هزینه های تولید خصوصاً نرخ مواد بسته بندی و همینطور افزایش قیمت مواد اولیه گردید. همچنین در خصوص هزینه دستمزد بر اساس افزایش مصوب اداره کار در محاسبات لحاظ شده و سربار نیز به تبع افزایش هزینه های تولید دستخوش تغییر و افزایش گردیده است.

گردش مقداری - ریالی موجودی کالا: (میلیون ریال)

دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱								واحد	شرح
موجودی پایان دوره		فروش		تولید		موجودی اول دوره			
بهای تمام شده مقدار	- میلیون ریال	بهای تمام شده مقدار	- میلیون ریال	بهای تمام شده مقدار	- میلیون ریال	بهای تمام شده مقدار	- میلیون ریال		
۵,۴۳۰	۱۴۹,۰۲۰	۲۰,۵۰۷	۹۶۱,۱۶۰	۲۲,۱۹۴	۹۶۸,۸۳۰	۳,۷۵۷	۱۴۱,۳۵۰	عدد	آمیول
۲۹,۲۳۳	۱۲۹,۹۹۴	۱۲۷,۰۴۲	۲۸۵,۱۴۲	۱۴۹,۸۹۸	۴۰۰,۵۲۰	۶,۳۷۷	۱۴,۶۱۶	عدد	سرنگ
۱۴۳,۰۸۱	۲۶,۷۶۵,۸۴۰	۳۶۱,۸۲۲	۱۱۳,۴۵۸,۶۳۰	۳۹۲,۲۷۸	۹۸,۱۲۴,۷۹۸	۱۱۲,۶۱۱	۴۲,۰۹۹,۶۷۲	عدد	قرص
۱۲,۳۹۵	۲۰۷,۷۳۰	۲۱,۹۸۹	۵۹۸,۰۵۰	۲۴,۹۰۳	۶۲۰,۲۰۰	۹,۴۸۱	۱۸۵,۵۸۰	عدد	کپسول
-	-	۵۳,۶۸۹	۱۲,۰۰۰	۵۳,۶۸۹	۱۲,۰۰۰			عدد	کیت
-	-	۱۴۳,۱۷۴		۱۴۳,۱۷۴				عدد	ارائه خدمات
۱۹۰,۱۳۹	۲۷,۲۵۲,۵۸۴	۷۲۸,۲۲۳	۱۱۵,۳۱۴,۹۸۲	۷۸۶,۱۳۶	۱۰۰,۱۲۶,۳۴۸	۱۳۲,۲۲۶	۴۲,۴۴۱,۲۱۸		

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹								واحد	شرح
موجودی پایان دوره		فروش		تولید		موجودی اول دوره			
بهای تمام شده مقدار	- میلیون ریال	بهای تمام شده مقدار	- میلیون ریال	بهای تمام شده مقدار	- میلیون ریال	بهای تمام شده مقدار	- میلیون ریال		
۳,۲۵۱	۱۴۱,۳۵۰	۵۳۵,۲۲۳	۲۴,۹۲۸,۸۴۰	۵۳۳,۰۳۰	۲۴,۹۲۱,۱۷۰	۵,۴۳۰	۱۴۹,۰۲۰	عدد	آمیول
۱۰۴,۳۵۹	۱۴,۶۱۶	۳۰۷,۴۵۲	۹۲۲,۴۵۸	۳۸۲,۵۷۸	۸۰۷,۰۸۰	۲۹,۲۳۳	۱۲۹,۹۹۴	عدد	سرنگ
۴۹,۳۲۰	۴۲,۰۹۹,۶۷۲	۱,۰۰۷,۵۴۷	۵۰۰,۹۷۴,۹۴۲	۹۱۳,۸۰۰	۵۱۶,۳۰۸,۷۷۴	۱۴۳,۰۸۱	۲۶,۷۶۵,۸۴۰	عدد	قرص
۵۴,۳۴۴	۱۸۵,۵۸۰	۳۶۹,۴۵۹	۳,۸۷۵,۴۳۰	۴۱۱,۴۰۸	۳,۸۵۳,۲۸۰	۱۲,۳۹۵	۲۰۷,۷۳۰	عدد	کپسول
-	-	۱۶۲,۴۸۱	۳۶,۰۰۰	۱۶۲,۴۸۱	۳۶,۰۰۰	-	-	عدد	کیت
-	-	۱۶,۹۶۳	-	۱۶,۹۶۳	-			عدد	واکسن
۲۱۱,۲۷۴	۴۲,۴۴۱,۲۱۸	۲,۳۹۹,۱۲۵	۵۳۰,۷۳۷,۶۷۰	۲,۴۲۰,۲۶۰	۵۴۵,۹۲۶,۳۰۴	۱۹۰,۱۳۹	۲۷,۲۵۲,۵۸۴		

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

خرید و مصرف مواد اولیه : (میلیون ریال)

دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱								واحد	شرح
موجودی پایان دوره		مصرف		خرید طی دوره		موجودی اول دوره			
مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار		
۸۹,۸۶۱	۱۰۹,۰۵۹	۳۴,۹۶۱	۲۳,۵۶۹	۳۱,۰۳۷	۱۲,۸۶۴	۹۳,۷۸۵	۱۱۹,۷۶۴	کیلوگرم	مواد بسته بندی
۱۲۲,۱۰۴	۴۰,۹۲۸,۰۶۷	۵۹,۴۳۳	۸,۶۹۲,۰۴۲	۵۸,۰۰۱	۸,۷۸۸,۳۲۰	۱۲۳,۵۳۶	۴۰,۸۳۱,۷۸۹	عدد	مواد بسته بندی
۳,۶۶۷	۶,۶۸۸,۹۵۹	۵۹۹	۵۵۷,۲۱۶	۲,۲۲۱	۲,۳۶۲,۰۰۰	۲,۰۴۵	۴,۸۸۴,۱۷۵	عدد	مواد اولیه
۱,۰۴۴,۰۱۸	۲۳۳,۲۲۳	۲۸۶,۲۵۶	۷۴,۹۶۵	۵۶۷,۶۰۷	۸۱,۰۴۲	۷۶۲,۶۶۷	۲۲۷,۱۴۶	کیلوگرم	مواد اولیه
۱,۲۵۹,۶۵۰	۴۷,۹۵۹,۳۰۸	۳۸۱,۲۴۹	۹,۳۴۷,۷۹۲	۶۵۸,۸۶۶	۱۱,۲۴۴,۲۲۶	۹۸۲,۰۳۳	۴۶,۰۶۲,۸۷۴		جمع

برآورد دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹								واحد	شرح
موجودی پایان دوره		مصرف		خرید طی دوره		موجودی اول دوره			
مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار		
۷۲,۴۱۳	۱۰۳,۰۴۸	۱۳۴,۹۱۰	۱۴۶,۰۸۸	۱۱۷,۴۶۲	۱۴۰,۰۷۷	۸۹,۸۶۱	۱۰۹,۰۵۹	کیلوگرم	مواد بسته بندی
۱۱۱,۲۸۷	۳۷,۲۰۴,۴۵۰	۴۸۷,۴۳۶	۷۳,۱۲۷,۳۱۲	۴۷۶,۶۱۹	۶۹,۴۰۳,۶۹۵	۱۲۲,۱۰۴	۴۰,۹۲۸,۰۶۷	عدد	مواد بسته بندی
۴,۰۴۵	۶,۸۸۴,۱۷۵	۶۵۳	۷۲,۸۹۵	۱,۰۳۱	۲۶۸,۱۱۱	۳,۶۶۷	۶,۶۸۸,۹۵۹	عدد	مواد اولیه
۶۴۶,۸۱۸	۱۸۵,۴۶۳	۱,۰۵۳,۸۰۹	۴۵۷,۳۱۳	۶۵۶,۶۰۹	۴۰۹,۵۵۳	۱,۰۴۴,۰۱۸	۲۳۳,۲۲۳	کیلوگرم	مواد اولیه
۸۳۴,۵۶۳	۴۴,۳۷۷,۱۳۶	۱,۶۷۶,۸۰۸	۷۳,۸۰۳,۶۰۸	۱,۲۵۱,۷۲۱	۷۰,۲۲۱,۴۳۶	۱,۲۵۹,۶۵۰	۴۷,۹۵۹,۳۰۸		جمع

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

هزینه های ساخت و هزینه های عمومی و اداری شرکت : (میلیون ریال)

هزینه های اداری، عمومی و فروش			هزینه سربار			شرح
برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	
۱۱۷,۱۵۹	۳۳,۰۳۶	۱۲۷,۱۶۱	۲۱۳,۹۹۶	۶۴,۲۴۳	۲۵۲,۷۳۴	هزینه حقوق و دستمزد
۳۶,۴۰۸	۱,۳۰۹	۳۷,۶۷۲	۱,۹۴۷	۱۷,۶۷۷	۱۹,۷۶۹	هزینه استهلاک
۲,۰۰۶	۲۲۸	۲,۰۱۳	۹,۰۷۵	۱,۷۲۶	۱۰,۵۲۴	هزینه انرژی (آب، برق، گاز و سوخت)
۸,۰۷۳	۲,۳۸۴	۹,۰۰۹	۲۶,۸۷۵	۹,۱۹۲	۳۵,۸۴۳	هزینه مواد مصرفی
۸,۲۱۵	۲۸۵	۷,۴۶۸	۰	۰	۰	هزینه تبلیغات
۷,۴۷۳	۱,۳۳۶	۶,۸۶۴	۲۰,۰۶۹	۶,۸۷۷	۲۲,۹۲۳	هزینه حمل و نقل و انتقال
۹۲,۵۴۹	۴۹,۳۶۷	۲۲۸,۲۶۷	۲۶۹,۳۸۶	۵۱,۲۸۸	۲۷۸,۷۷۴	سایر هزینه ها
۲۷۱,۸۸۳	۸۷,۹۴۵	۴۱۸,۴۵۴	۵۴۱,۳۴۸	۱۵۱,۰۰۳	۶۲۰,۵۶۷	جمع

برآورد شرکت از تغییرات نرخ فروش محصولات و نرخ خرید مواد اولیه:

نرخ فروش محصولات	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	نرخ فروش محصولات بر اساس مصوبه وزارت بهداشت می باشد
نرخ خرید مواد اولیه	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	باتوجه به نوسانات نرخ ارز عدم پیش بینی دقیق امکان پذیر نمی باشد

برآورد شرکت از تغییرات عوامل بهای تمام شده:

دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	با توجه به افزایش نرخ خرید مواد اولیه (بدلیل نوسان نرخ ارز) و افزایش بسیار شدید مواد بسته بندی از قبیل مقوا، PVC و ... و همچنین بالا رفتن نرخ حاملهای انرژی امکان بالا رفتن بهای تمام شده وجود دارد.
---------------------------------	--

سایر درآمدهای عملیاتی: (میلیون ریال)

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۳/۳۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	شرح
۱,۴۰۷	۰	۲,۶۷۹	سایر درآمدهای عملیاتی
۱,۴۰۷	۰	۲,۶۷۹	جمع کل

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

سایر هزینه های عملیاتی: (میلیون ریال)

شرح	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۳/۳۱	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹
زیان کاهش ارزش موجودی ها	۸۰۶۴	۰	۲,۵۵۴
سایر	۳۲۶	۰	
جمع کل	۸,۳۹۰	۰	۲,۵۵۴

متوسط تعداد پرسنل

شرح	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۳/۳۱	برآورد دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹
تعداد پرسنل تولیدی شرکت	۲۵۴	۲۳۲	۲۲۰
تعداد پرسنل غیر تولیدی شرکت	۱۱۲	۱۱۵	۱۵۰

جزئیات منابع تامین مالی شرکت در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱

نوع تامین مالی	نرخ سود (درصد)	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریال (میلیون ریال)	مانده پایان دوره (اصل و فرع)			مانده پایان دوره به تفکیک سررسید		هزینه های مالی طی دوره
			ارزی	ارزی		بلند مدت	کوتاه مدت	
				ریالی	مبلغ ارزی			
تسهیلات دریافتی از بانکها		۱,۱۱۳,۶۰۸	۱,۰۱۵,۴۸۴				۱,۰۱۵,۴۸۴	
جمع		۱,۱۱۳,۶۰۸	۱,۰۱۵,۴۸۴				۱,۰۱۵,۴۸۴	۳۲,۸۵۶

برآورد جزئیات منابع تامین مالی شرکت در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

نوع تامین مالی	نرخ سود (درصد)	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریال (میلیون ریال)	مانده پایان دوره (اصل و فرع)			مانده پایان دوره به تفکیک سررسید		هزینه های مالی طی دوره
			ارزی	ارزی		بلند مدت	کوتاه مدت	
				ریالی	مبلغ ارزی			
تسهیلات دریافتی از بانکها		۱,۰۱۵,۴۸۴	۱۲۵,۹۶۰				۱۲۵,۹۶۰	
جمع		۱,۰۱۵,۴۸۴	۱۲۵,۹۶۰				۱۲۵,۹۶۰	۲۵۹,۹۴۳

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی سه ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۱

سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی (میلیون ریال)

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹
سود (زیان) تسعیر ارز	۵,۷۵۳	۰	۰
سود سپرده های بانکی	۱,۸۷۲	۴۱۲	۱,۱۲۰
بیمه و مالیات و جرائم	(۲۵,۲۸۳)	۰	(۵,۸۹۸)
سایر	۱۴,۶۳۵	۰	۳۰۰
جمع	(۳,۰۲۳)	۴۱۲	(۴,۴۷۸)

مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده:
شرکت داروسازی اسوه با توجه به خط مشی کیفیت و نقشه استراتژیک، اهداف کلان و عملیاتی سازمان، شاخص ها و معیارهای عملکرد را در حوزه های ذیل تعریف نموده است:

شاخص ها و معیارهای عملکرد در خصوص افزایش سرمایه سهامداران:

- افزایش سود ناخالص عملیاتی
- افزایش وصول مطالبات
- تحقق برنامه های پیش بینی شده

شاخص ها و معیارهای عملکرد در خصوص افزایش انگیزه نیروی انسانی:

- آموزش نیروی انسانی
- ارتقای انگیزشی کارکنان

شاخص ها و معیارهای عملکرد در خصوص بهبود فرآیندهای اصلی شرکت:

- بهبود مستمر فعالیتها و فرآیندها با بکارگیری رویکردهای تعیین شده در استانداردهای مربوطه
- بهبود فرآیندهای اصلی شرکت
- نظام مند نمودن فعالیتها

پایش منظم شاخص های فرآیندی:

به منظور پایش دقیق تر عملکرد فرآیندها، شاخص های فرآیندی مورد بازنگری قرارداد خواهد شد.

برگزاری نشست های زنجیره تامین:

مشارکت از جمله مباحثی است که با بهره برداری صحیح و درست از آن میتوان مسیر ترقی را در سازمان هموار نمود و از آن به عنوان ابزاری سودمند برای رسیدن به چشم اندازهای تعریف شده سازمان بهره جست. شرکت اسوه نیز جهت تحقق یافتن این امر توجه ویژه ای نموده است.